

FICE PROMUEVE LA CULTURA LEAN ENTRE SUS EMPRESAS

La [Federación de Industrias de Calzado Español \(FICE\)](#) y sus Asociaciones Integrantes (*) promueven la cultura Lean entre sus empresas asociadas.



- Lean es una herramienta para la mejora en la gestión de los procesos productivos y los servicios.
- La cultura Lean ha sido utilizada por numerosos sectores industriales globalmente pero sus herramientas deben seleccionarse previamente para cada empresa en particular.
- En esta cultura, las personas son la clave. Su metodología de trabajo involucra a los equipos para estandarizar los procesos, implementar las mejoras y afrontar los retos.
- Con su aplicación se consiguen resultados medios históricos en el entorno del 20% -30% en costes, eficiencia y productividad.

Lean Management es un conjunto de técnicas de gestión que busca reducir los excesos de inventario, las sobreproducciones, los retrasos o tiempos de espera, los transportes



De Interés para el Sector

CENTRO TECNOLÓGICO DEL CALZADO DE LA RIOJA

innecesarios, los procesos inestables con alta variabilidad, los productos defectuosos y los recursos infrautilizados.

Y para ello trabaja sobre **principios** de calidad perfecta a la primera, de eliminación de actividades que no aporten valor añadido al cliente, de optimización en el uso de los recursos (activos, humanos y financieros), de mejora continua en costes, calidad y productividad, de gestión de procesos bajo demanda, de flexibilidad (manteniendo la eficiencia de los procesos con series cortas), y de construcción de relaciones con los proveedores para compartir costes, riesgos e información.

La [Escuela de Organización Industrial \(EOI\)](#) ** ha sido encargada por FICE para liderar una propuesta centrada en la **sensibilización, formación en competencias, diagnóstico interno y hoja de ruta** confidenciales e individualizados. No se trata, por tanto, de un curso formativo sino de **implantar herramientas para mejorar nuestras empresas**. Si te interesa, **tu empresa puede ser una de estas**.

Las empresas participantes en esta iniciativa podréis, por tanto:

- Conocer la cultura Lean y sus herramientas principales.
- Las claves para la implantación de la metodología Lean con éxito.
- Diagnóstico (confidencial), hoja de ruta (individual) y beneficios esperados.

En definitiva, el arranque para que nuestra gestión de la empresa sea uno de los pilares de su éxito.

Se ha previsto que el programa se desarrolle en un periodo máximo de **seis meses**. Durante el mismo se estiman llevar a cabo: 2 jornadas presenciales de buenas prácticas Lean, unas 30 horas de **formación específica introductoria sobre sus principales herramientas**, y otras 24 horas de **formación y acompañamiento en centro de trabajo** (individualizado y confidencial) con la aplicación de aquellas herramientas Lean con impacto más inmediato en cada empresa participante. El programa se orienta a atender los retos específicos de tu empresa.



CENTRO TECNOLÓGICO DEL CALZADO DE LA RIOJA

De Interés para el Sector

La iniciativa limita el **número de empresas participantes** a un **máximo de 30** con objeto de facilitar un tratamiento individualizado y un enfoque que responda a retos concretos de mejora en cada empresa.

() AVECAL, AICCOR, ASPROFA, AFACA, AFCYA, APICT, APICAL y Asociación de Fabricantes Calzado de Menorca.*

*(**) La EOI es una entidad dependiente orgánicamente del Ministerio de Industria -aunque independiente en sus tareas y funciones.*



Más Información

FICE

Departamento de Competitividad,
Mercado Interior y Asuntos Europeos

Directora: Patricia Piñeiro Orellano

ppineiro@fice.es T: 915 627 001